



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

TRANSFORMAÇÃO EMPRESARIAL NO SECTOR DOS TRANSPORTES PORTO DO LOBITO

Lobito, 04 de Julho de 2022

INTRODUÇÃO

A Empresa Portuária do Lobito, E.P., é uma Empresa pública que tem por objecto social principal o exercício dos poderes de administração e gestão e de autoridade nas zonas marítimas e terrestres sob sua jurisdição, coordenando as actividades nela exercidas, promovendo as obras e organizando os serviços, tendo em vista a exploração económica do Porto e a correcta utilização dos bens do domínio público com salvaguarda do meio ambiente, marítimo e terrestre e rege-se pela Lei n.º 9/98, de 18 de Setembro, pelo seu estatuto, supletivamente pela legislação comercial e no que não estiver especialmente regulado, pelas demais legislações aplicáveis em vigor.

A importância do Porto do Lobito assenta na sua localização em relação as linhas de navegação com outros Continentes, as condições naturais da baía onde se encontra instalado, a segurança dos navios que o demandam e ainda o facto de estar ligado ao sistema transafricano de vias férreas através dos caminhos-de- ferro de Benguela.

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

As infra-estruturas do Porto do Lobito impulsionam o desenvolvimento regional pois, com a reabilitação dos caminhos-de- ferro de Benguela, que ligam ao Porto e que fazem fronteira com a República Democrática do Congo e Zâmbia, poderá certamente permitir as exportações de minérios destes Países para outros continentes com passagem de trânsito em Angola, bem como, a articulação comercial com estes países vizinhos.

O balanço em análise descreve as actividades desenvolvidas durante o período de (2017 a 2022), que por contingência da situação económica referidamente a oscilação constante do Brent, alterações cambiais e mais recente a pandemia da COVID-19, acentuaram consideravelmente a dificuldade em que o país se encontrava e concomitantemente a empresa que por sua vez não fica isenta da mesma situação.

As consequências de toda inflação foi retirado o poder de compra aos importadores o que tem dificultado principalmente o sector Marítimo e Portuário sendo o Porto do Lobito –E.P., uma Empresa cujo o objecto social cinge-se na descarga e carga de mercadorias, logo o impacto foi considerável o que ainda assim permitiu a estabilização nos indicadores de produção.

Dentro deste panorama, importa salientar que houve bons ventos para o colectivo de trabalhadores do Porto do Lobito, fruto da coerência, disciplina, lealdade, de uma gestão comparticipada do actual Conselho de Administração do Porto do Lobito- E.P., mesmo no período difícil que a empresa atravessa, devido à pandemia que assola velozmente o Mundo, obrigando a adoptar-se uma política de contingência para COVID-19 a nível da Empresa.

As actividades foram desenvolvidas focando na nova missão, visão e valores do Porto que passamos a citar a seguir:

MISSÃO: Garantir a eficiência, competitividade e qualidade dos serviços prestados, com segurança e sustentabilidade econômica e ambiental.

VISÃO: Ser uma porta estratégica do mercado marítimo nacional e internacional, actuando como elo da intermodalidade logística através do corredor do Lobito.

VALORES:

- Disciplina
- Organização;
- Prestação de serviço de qualidade;
- Ética e transparência;
- Colaboração com todos os parceiros;
- Desenvolvimento do capital humano.

Actividades Desenvolvidas Durante o Período de 2017 A 2022

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- Elaboração do diagnóstico da empresa, que implicou na restruturação a todos os níveis, formulando um novo modelo de gestão para o Conselho de Administração;
- Realização de Concurso interno para preenchimento de vagas no quadro directivo da Empresa, usando o critério da meritocracia e da transparência;
- Inauguração do Complexo Turístico da Caotinha, que foi reabilitado no âmbito da política de valorização das infra estruturas do Porto do Lobito;
- Implementação de três unidades de negócio nomeadamente: Clinica do Porto do Lobito, Campo agrícola, e Casa do Pessoal do Porto do Lobito;
- Início das negociações com a ENDE afim de encontrar-se uma solução viável para o problema da energia da rede pública nos terminais;
- Negociações com empreiteiro MNR para resoluções das questões relacionadas ao condomínio José Carlos Gomes, sito no Bairro da Luz, com 120 apartamento;
- Resolução dos conflitos com a empresa Globosoft, resultando na reposição do software de gestão Portuária, gestão de Parque; gestão Comercial e gestão de Recursos Humanos;
- Realização de várias acções de formação, incluído seminários, palestras e formações profissionais;

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- **Redução do tempo de operação de navios de sacaria e a prestação de serviço da carga em trânsito (minério), de 13 para 8 dias, o que melhora a imagem da empresa, imprime maior eficiência na utilização dos recursos e a redução do custo de operação, devido a unificação do horário de trabalho das operações de dois para três turnos rotativos, tal como se verifica em outros portos, passando assim a operar 24/24 h, o que permitiu aumentar a produtividade média do volume de descarga de mercadoria;**
- **Implementação de pacotes comerciais atractivos, a fim de angariar e fidelizar os nossos clientes;**
- **Visita de trabalho ao porto do lobito de altos responsáveis do Governo da República da Zâmbia, com destaque para o Ministro dos Transportes e Comunicações, Ministro da Habitação e Desenvolvimento de Infra-estruturas e Embaixadores, dentro das políticas de dinamização do corredor do Lobito, visto que o Porto desempenha um papel importante no mesmo e por ser impulsionador estratégico para o desenvolvimento da economia das regiões Centro e Sul de Angola;**
- **Realização do Iº Conselho Consultivo alargado do Porto do Lobito;**
- **Atribuição de prémios aos trabalhadores destacados do ano, aumentando a motivação dos mesmos, reconhecimento pelo empenho dos mesmos durante o ano;**
- **Recuperação de mais de vinte meios transporte, dentre eles autocarros e viaturas ligeiras, avariados há mais de dois anos;**

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- **Elaboração do relatório de balanço 2020;**
- **Elaboração do Plano de Actividades 2021;**
- **Elaboração pela primeira vez do Plano de Necessidades e concomitantemente do Plano Anual de Contratação para 2021;**
- **Elaboração do orçamento para 2021;**
- **Realização de concurso público para resolução da situação de energia da rede pública nos terminais**
- **Conclusão e aprovação do Qualificador Ocupacional, que mereceu homologação do MAPTSS, estando desde Abril em implementação;**
- **Realização do I Encontro de Quadros;**
- **Inauguração da Casa de Passagem do Porto do Lobito, bem como do Centro de Pediatria e Fisioterapia da Clínica do Porto do Lobito;**
- **Distribuição de todos apartamentos do Condomínio José Carlos Gomes aos beneficiários;**

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- Lançamento do Concurso Público Internacional para concessão do Terminal Polivalente (Terminal de Contentores e Carga Geral);
- Conclusão do procedimento concursal que visa a instalação de energia eléctrica da rede pública nos terminais de contentores, mineraleiro e Porto Seco, culminando desde já com a ligação da corrente eléctrica no Porto Seco;;
- Aprovação da versão final dos Planos: Plano de ordenamento Portuário; Plano Estratégico 2021-2025; Plano de Gestão Ambiental;
- Início da elaboração do plano Director do Porto do Lobito;
- Realização das Jornadas da Ética e Sustentabilidade Empresarial em comemoração ao 3º aniversário do Porto do Lobito como membro do Pacto Global das Nações Unidas;
- Realização de várias acções de apoio e de solidariedade no âmbito da responsabilidade social, tais como:
 - Reconstrução do Lar de Idosos da Canata;
 - Acolhimento e apoio ao processo de vacinação contra COVID-19, no pavilhão da empresa;
 - Participação na construção do auditório Sérgio Luther Rescova.

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- **Implementação do processo de promoção e conformação administrativa, para todos os trabalhadores, que visou regularizar o enquadramento na carreira dos mesmos;**
- **Participação da 10º edição da Feira Internacional de Benguela, Culminando com a premiação do 1º lugar na categoria de serviços;**
- **Realização do IIº Conselho Consultivo (Fórum restrito);**
- **Realização de um simulacro sobre ameaça de bomba com envolvimento de outros sectores do Estado como Bombeiros e as forças armadas da marinha naval;**
- **Visita de troca de experiência do Conselho de Administração do porto do Soyo, durante (3) três dias com Directores e Técnicos de diversas áreas;**
- **Participação da equipa do Porto no quadragésimo Campeonato Nacional de Andebol, tendo sido consagrada em 3º lugar;**
- **Inauguração da Sede do Fundo Social dos Trabalhadores da Empresa Portuária do Lobito;**

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- Realização de actividades em saudação ao dia 25 de Setembro, dia nacional do Trabalhador da Saúde em Angola, tais como:
 - Campanha de doação de sangue
 - Consultas grátis a todos os trabalhadores com mais de 45 anos de idade;
 - Sensibilização contra COVID-19 no mercado da Calumba na Cidade do Lobito;
 - Plantação de 70 árvores para o contributo à preservação do meio ambiente;
- Celebração das jornadas alusivas ao dia marítimo internacional;
- Lançamento do acto de abertura do Concurso Internacional de Concessão do Terminal Polivalente;
- Entrega de Certificados de Participação aos Agentes de Biossegurança e aos Formadores da Direcção Municipal da Saúde do Lobito;
- Inauguração do Centro Covid-19;
- Visita do Embaixador do Japão;
- Participação na FILDA;

- Realização do fórum dos Transportes;
- Visita de cortesia da Administração Geral Tributária;
- Encerramento das actividades do dia Internacional de Pessoas com Deficiências;
- Tomada de Posse dos membros de coordenação do Núcleo da Mulher Sindicalizada da EPL;
- Visita de constatação e troca de Experiência da Marinha de Guerra;
- Entrega de donativos ao Centro de Acolhimento Remar;
- Distribuição de cesta básica as Atletas da CPPL;
- Natal solidário com as crianças da Cassai;
- Início do processo de vacinação da luta contra a covid-19 na Clínica do porto do Lobito;
- Colocação de quatro bóias reabilitadas de sinalização marítima;
- Realização de torneios de andebol na Casa do Pessoal do Porto do Lobito.

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

DESAFIOS

- A Concessão de Serviços Ferroviários e da Logística de suporte do Corredor do Lobito e a Concessão do Terminal Polivalente de Contentores e Carga Geral do Porto Comercial do Lobito criarião condições para resistirmos melhor ás mudanças súbitas no comércio marítimo que atrás referimos;
- A renovação dos equipamentos de movimentação de carga e das tecnologias de informação e comunicações na actividade portuária e a formação e treino do pessoal permitirão ao Porto do Lobito conquistar o *hinterland* que todos consideram como o seu potencial, mas cuja concretização vai exigir muitos esforços, quer dos concessionários privados, quer da própria Administração Portuária;
- A maximização dos activos através das unidades de Negócios (Clinica, CPPL e Campo agrícola);
- Priorização no factor humano da intencificação de acções de formação;
- Expansão das actividades comercial para além fronteiras;

5 anos de reformas rumo ao desenvolvimento sustentável

- **O *hinterland* do porto do Lobito é vasto do ponto de vista geográfico, mas para ele ter significado económico necessita de operadores de transportes e logística que ponham em prática a intermodalidade, o que hoje se revela difícil ou impossível;**
- **Intensificação das acções de responsabilidade social, com vista ao reforço das relações com a administração local bem com sociedade civil em geral;**
- **Por exemplo, a exportação de manganês das minas da RDC através do porto do Lobito para o mercado internacional é feita em contentores. Mas o minério vem da mina por camião e os contentores são ovados no Luau ou no Porto Seco do Lobito em condições precárias. É hoje impossível ovar os contentores junto á mina, a cerca de 100 km da fronteira do Luau, carregá-los em vagões apropriados e transportá-los por caminho de ferro até ao porto do Lobito. O caminho de ferro na RDC necessita de investimento de recuperação o que só vai acontecer se as empresas mineiras e as empresas de logística que lhes prestam serviços fizerem pressão junto das autoridades locais. Os novos concessionários terão o nosso apoio para conseguir construir cadeias logísticas eficientes;**
- **No futuro próximo a Missão da Empresa Portuária do Lobito E.P. vai mudar de forma significativa;**

- Dentro de um ano a Empresa Portuária do Lobito E.P. terá uma organização e um efetivo de pessoal mais reduzido, mais qualificado para funções como a gestão das concessões, o marketing portuário, a promoção de novos serviços e de novas tecnologias no contexto da intermodalidade, a segurança portuária, a gestão ambiental na baía do Lobito e o reforço da ligação Porto-Cidade;
- A Empresa Portuária do Lobito E.P. embora veja com preocupação algumas das mudanças atuais no mercado de transportes marítimos e no mercado das matérias primas, considera que a nível nacional e sectorial estão a ser criadas as condições para um futuro próspero para o Porto, para as províncias da Região Centro e Sul para o País em geral.
- A Empresa Portuária do Lobito E.P. irá reorganizar-se de forma a exercer a sua nova missão, centrada já não nas operações com carga, mas no papel de Autoridade Portuária e, em particular, na gestão das diversas concessões, não apenas a concessão do Terminal Polivalente de Contentores e Carga Geral, mas também as concessões já existentes, nomeadamente as que têm como concessionárias a Sonangol ou empresas suas associadas;

OBRIGADO



NAMIBE Julho 2022

14º CONSELHO CONSULTIVO

MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES

5 anos de reformas rumo
ao desenvolvimento sustentável

ORGANIZAÇÃO



mintrans.gov.ao
Ministério dos Transportes

PATROCINADORES



AUTORIDADE
MARÍTIMA NACIONAL

